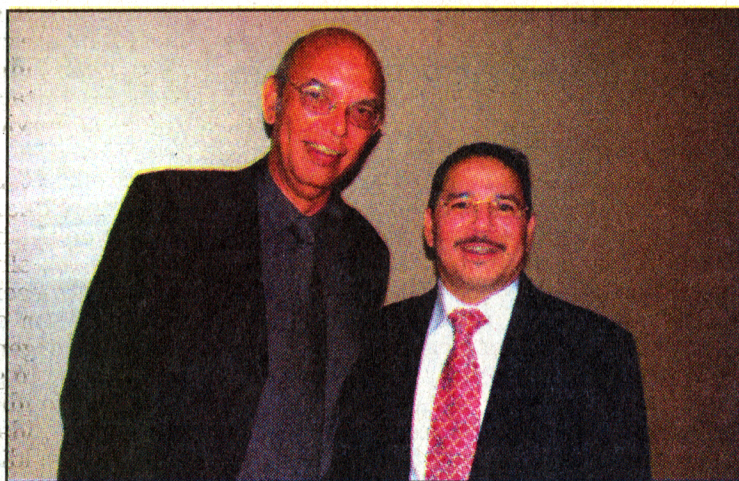




PABIEN AIB BANK N.V. 20 JAAR BESTAAN



Gisteren gaf AIB Bank een groot feest vanwege haar twintigjarig jubileum in het Westin-hotel. Onder genodigden waren ook buitenlandse partners onder wie Richard Sprock, onderdirecteur van de Ontwikkelingsbank van de Nederlandse Antillen (OBNA).

ORANJESTAD — “We lijken wel een bloemkwekerij”, grapt de secretaresse als ze het zoveelste boekje komt binnenbrengen bij directeur Frensel Giel van de AIB Bank. Klanten, partners en andere relaties feliciteren de investeringsbank niet alleen met het twintigjarige jubileum, maar ook vanwege het succes en het vertrouwen in de bank.

door Sharina Henriquez

De cijfers mogen er ook zijn. Het eigen vermogen en vermogen in beheer verdriedubbelden in 20 jaar tijd naar 800 miljoen florin. Er is geen jaar dat de bank geen dividend uitkeerde en stond op de balans tien jaar geleden nog een totaal van 15 miljoen, inmiddels is dat gestegen naar bijna 200 miljoen florin.

2007 wordt volgens Giel opnieuw een recordjaar. De details wil hij nog niet kwijt – het jaarverslag moet nog naar het bestuur voordat het openbaar wordt –, maar de bank heeft over het afgelopen jaar een recordwinst geboekt. Ook werd de hoogste omzet, bijna 12 miljoen florin, gehaald en daarmee is het ‘oude’ omzetrecord van 2006 al ingehaald. Hiermee heeft de bank iedere tien jaar haar omzet (in de periode 1988-1998 steeg de omzet van 2,4 miljoen naar 5,9 miljoen florin) weten te verdubbelen.

De sleutelwoorden voor het behaalde succes, maar ook voor de toekomst van de AIB Bank zijn ‘innovatie en uitdaging’. Giel: “Een bank zonder uitdagingen kan ik me niet voorstellen. Dat geldt zeker ook voor mijn personeel. Hun motivatie

krijgen ze door uitgedaagd te worden en vervolgens doen ze er alles aan om oplossingen te vinden en de projecten te laten slagen. Vandaar dat men ook met complexe projecten bij ons komt.” Dit in vergelijking met concurrenten als de commerciële banken, waarmee de AIB Bank overigens steeds meer ‘samenwerkt’ in financiële consortiums. De bank is namelijk drie jaar een nieuwe richting ingeslagen en is onder andere de nichemarkt in gegaan van het verstrekken van leningen of investeren door het vormen van consortiums.

Zo is het de AIB Bank die het financieel consortium voor WEB heeft geregeld waardoor het water- en energiebedrijf 51 miljoen florin kan investeren in de aanschaf van drie nieuwe dieselmotoren. De Bank is ook de initiatiefnemer van Stichting Onroerend Goed Aruba (SOGA) waarin de Algemeen Pensioenfonds Aruba in participeert om kapitaal bijeen te brengen voor de bouw en onderhoud van onroerend goed voor de overheid. Inmiddels zijn er al contracten afgesloten die een totaalwaarde van 60 miljoen florin vertegenwoordigen.

Een geheel nieuw product van de AIB Bank waar de komende jaren flink op wordt ingezet is *private equity*. Goedlopende bedrijven die willen groeien, worden door de Bank gekocht,



De AIB Bank zit in een prachtig gerenoveerd pand aan de Wilhelminastraat. Toch blijft de bank er niet meer al te lang zitten vanwege ruimtegebruik. De afgelopen tien jaar steeg het personeelsbestand van 19 naar 34 werknemers en dat zal nog toenemen. De bank heeft inmiddels grond aangeschaft vlakbij het Horacio Oduber Hospitaal en verwacht dit jaar met de bouw te beginnen. In 2010 moet het nieuwe pand af zijn.

ondergebracht in een fonds waarin investeerders aandelen kopen. De jaarlijkse winstuitkering wordt vervolgens verdeeld over de aandeelhouders en ook de AIB Bank krijgt een provisie. Met de aanschaf van Arugas in oktober heeft de bank al haar eerste succes geboekt.

De nieuwe koers van de bank is volgens Giel het gevolg van een interne reflectie, de behoefte om voortdurend te innoveren en omdat de Arubaanse markt klein is. “Aruba wordt ook niet groter. Nu hebben we nog een economische groei van 2 tot 3 procent, maar straks zal dat verminderen en vervolgens stabiel blijven. Dezelfde taart zal dus over steeds meer spelers moeten worden verdeeld.” Met de nieuwe koers is de bank daarom afgestapt van haar oorspronkelijke kernactiviteit het verschaffen middellange- en lange termijnkredieten.

Toen de bank 20 jaar geleden begon, waren ze nog de enige, licht Giel toe, maar dat is al lang niet meer het geval. In plaats van de concurrentie met de commerciële banken aan te gaan, besloot de AIB Bank zich dus op andere, nichemarkten te richten. En haar vleugels uit te slaan in de regio.

BUITENLAND

Het was dan ook de AIB Bank die de Arubaanse zakenman Eduardo de Veer naar Curaçao bracht voor de bouw van een nieuw Renaissance-hotel, casino en winkelcentrum. Ook financiert of regelt de bank sinds kort financiering projecten op Bonaire en in Suriname. De werkzaamheden over de grens is niet alleen een ambitie van de bank zelf, maar is ook om te voldoen aan de behoefte van de klanten, die overigens nog steeds merendeel Arubaanse ondernemers zijn. Giel: “Het



Na aanvankelijk een carrière te hebben opgebouwd in de toerismesector, maakte Frensel Giel een ommezwaai naar de bancaire wereld. In 1998 trad hij in dienst bij de AIB Bank en vanaf juni 2006 is door het bestuur aangesteld als de directeur van de investeringsbank. Giel is 47 jaar oud.

is zeker geen wilde uitbreiding naar het buitenland. Onze klanten hadden behoefte aan de uitbreiding en dan gaan we mee. We exploreren de markt, brengen advies uit en zoeken geschikte partners. We zijn overigens heel goed ontvangen op Curaçao en Bonaire door de commerciële banken, moet ik zeggen.” Een van de partners waarmee het contact de laatste twee jaar behoorlijk hecht geworden is, de Ontwikkelingsbank van de Nederlandse Antillen (OBNA). Beide banken participeren nu in projecten op Bonaire; om welke projecten het gaan, wordt nog even geheim gehouden.

Het aanboren van nieuwe groeiemarkten bij de bank al zichtbare veranderingen te

weeg gebracht. Bestond vroeger 90 procent van de omzet uit rente-opbrengsten (van de verstrekte middellange- en lange termijnkredieten) en slechts 10 procent uit provisie. Op dit moment maakt de rente-opbrengsten nog maar 57 procent deel uit van de omzet tegenover 43 procent dat verdient is met provisie op geleverde adviezen en het uitgeven van ‘consortium-leningen’. De afgelopen twee jaar werden bovendien drie nieuwe businessunits opgericht; Programm & Projectmanagement die ondermeer het Nederlands-Arubaans ontwikkelingsfonds FDA beheert; Economical & Financial Services die macro-economisch advies levert, landenstudies uitvoert en bedrijven helpt bij acquisitie of fusies en Corporate Lending. De komende jaren verwacht directeur Giel vooral een groei in projecten bij Programm & Projectmanagement. “Na de kerntakenanalyse bij de overheid, verwacht ik dat de overheid steeds meer taken gaat afstoten. Het vormen van privaats-publieke constructies, waarbij de privé-sector de uitvoering doet en de overheid monitoring, zal hierdoor toenemen. We hebben daarom ook een deskundige uit Washington aangetrokken die wereldwijd dit soort projecten heeft uitgevoerd.”

Giel benadrukt dat hoewel er de afgelopen twintig jaar en vooral de laatste jaren onder zijn directeurschap veel is veranderd, de uitgangspunten en doelen van de bank hetzelfde zijn gebleven. “We zijn twee keer van logo veranderd en ook de naam is gewijzigd van Aruba Investment Bank naar AIB Bank. Maar we doen nog steeds hetzelfde; projecten financieren ter bevordering van de Arubaanse economie.”